

IL SISTEMA D'IMPRESA: ELEMENTI COSTITUTIVI

L'impresa può essere considerata un sistema aperto che interagisce con l'ambiente esterno attraverso una serie continua di scambi con altri sistemi come l'approvvigionamento di risorse e il collocamento degli output.

Dal punto di vista interno dell'impresa può essere analizzata attraverso diverse chiavi di lettura, le principali sono:

- La visione per apparati-capacità-comportamenti: comportamenti di auto strutturazione e comportamenti funzionali rivolti all'esterno (es: Amazon centro di distribuzione e i suoi uffici)
 - 1) Apparati: elementi materiali e immateriali disponibili
 - a) Apparato produttivo
 - b) Apparato commerciale
 - c) Apparato finanziario
 - 2) Capacità: potenzialità d'uso
 - a) Capacità produttiva effettiva e potenziale
 - b) Capacità di vendita
 - c) Capacità finanziaria
- La visione per assetti costitutivi

LA VISIONE PER APPARATI-CAPACITÀ-COMPORTAMENTI

Bisogna subito fare una distinzione tra comportamenti di auto strutturazione (volti ad organizzare il sistema aziendale, i quali si traducono in apparati e capacità funzionali) e comportamenti funzionali rivolti all'esterno del sistema aziendale, i quali si traducono in risultati operativi.

Comportamenti di autostrutturazione

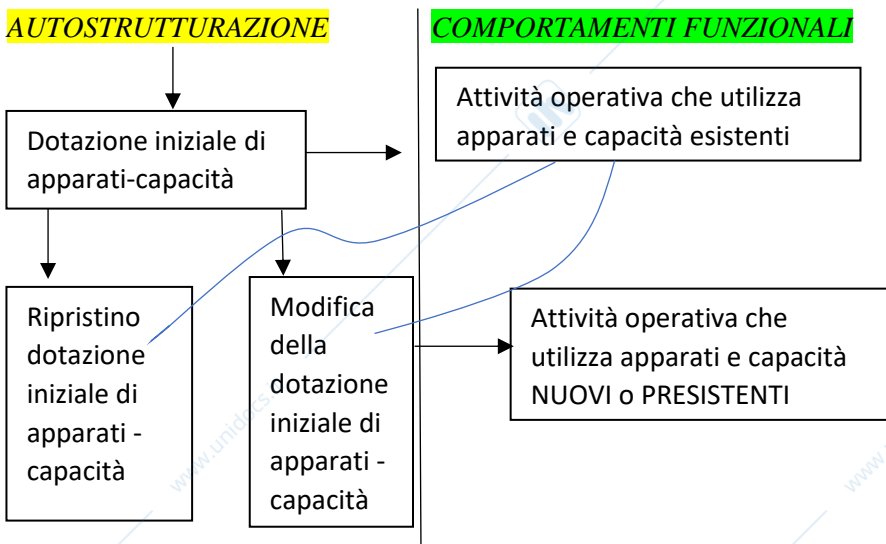
Questi comportamenti mirano alla costruzione e al miglioramento delle attitudini aziendali in termini di apparati e capacità funzionali:

- Apparati → elementi materiali e immateriali disponibili (apparato produttivo, apparato commerciale, apparato finanziario)
- Capacità → potenzialità d'uso (capacità produttiva, capacità di vendita, capacità finanziaria)

Comportamenti funzionali rivolti all'esterno

Consistono nello svolgimento reiterato di funzioni che implicano rapporti usuali con soggetti esterni al sistema attraverso l'uso degli apparati e l'acquisto ricorrente di input di varia natura → **risultati operativi**

Relazione tra componenti di autostrutturazione e funzionali:



LA VISIONE PER ASSETTI e analisi per assetti costitutivi (la struttura aziendale)

La struttura aziendale si esprime attraverso caratteri essenziali (in quanto particolarmente significativi e distintivi) e relativamente stabili dell'impresa, suscettibili di modifiche o di alterazioni solo in conseguenza di interventi imprenditoriali di sviluppo oppure di fenomeni involutivi o perturbativi.

La struttura aziendale è un concetto sostanzialmente dinamico ed ha una duplice valenza: da un lato rappresenta il risultato delle decisioni assunte dal vertice imprenditoriale; dall'altro, rappresenta l'oggetto sul quale il vertice imprenditoriale interviene nella realizzazione dei processi strategici modificando i caratteri degli assetti costitutivi.

Assetto proprietario: formato dai detentori del capitale di rischio investito nell'impresa ed assume un'importanza fondamentale per comprendere compiutamente le logiche di funzionamento dell'impresa.

- Problemi di assetto proprietario
- Problemi di assetto imprenditoriale

Assetto imprenditoriale: costituisce il vertice decisionale del sistema impresa, per identificarlo, è necessario prima capire quali sono le caratteristiche e le funzioni tipiche del soggetto imprenditoriale e, successivamente, identificarlo in colui o in coloro che hanno queste caratteristiche e che esercitano tali funzioni.

- Problemi di assetto imprenditoriale
- Problemi di assetto operativo

Assetto operativo: è governato dal vertice imprenditoriale e svolge in concreto "l'attività produttiva" attraverso la combinazione di risorse materiali, personali, finanziarie, informative "organizzate".

- Problemi di assetto operativo

{Questi assetti insieme sono legati ai problemi di coerenza tra i diversi assetti}

