

Esercizio 8

La Drake s.r.l. è una media impresa che realizza e assembla quattro diverse tipologie di componenti per motociclette: AM, CT, MM e MT. Nella tabella seguente sono riportati i principali dati di contabilità interna relativi ai quattro componenti

	AM	CT	MM	MT
P	125 €/u	112 €/u	90 €/u	85 €/u
C_{MD}	20 €/u	18 €/u	15 €/u	14 €/u
Energia	25 €/u	25 €/u	23 €/u	20 €/u
C_{MInd}	2 €/u	2 €/u	1 €/u	1 €/u
LD	0,43 h/u	0,38 h/u	0,3 h/u	0,28 h/u
Tempo macchina	4 min/u	3 min/u	1,8 min/u	1,8 min/u
Commissioni di vendita	10% di P	10% di P	9% di P	9% di P
R&S attribuita ai componenti	0,7 €/u	0,6 €/u	0,55 €/u	0,58 €/u
Q vendita	18.000	18.000	16.200	15.600

Per la produzione la Drake utilizza un macchinario acquistato nel 2009 per 1 milione di euro e ammortizzato a quote costanti in 8 anni. Tale macchinario è supervisionato da due gruppi di 3 operai indiretti e può funzionare solo se è presente per la supervisione almeno un gruppo. I 15 operai diretti impiegati dall'impresa (costo annuo unitario di 32.000 €/anno) e i 6 operai indiretti (costo annuo unitario di 48.000 €/anno) a disposizione della Drake sono tutti assunti con contratti a tempo indeterminato¹.

- Sapendo che ogni operaio della Drake, sia diretto che indiretto, lavora 8 ore al giorno 200 giorni all'anno verificare se la Drake è in grado di produrre quanto prevede di vendere.
- Calcolare quindi l'EBIT della Drake supponendo che non ci siano scorte iniziali, che tutto ciò che è prodotto venga venduto e che le spese amministrative siano pari a 1,8 milioni di euro.
- Supponendo infine che un malfunzionamento dell'impianto ne riduca del 20% la capacità produttiva, verificare il miglior mix di produzione/vendita possibile per la Drake.

Esercizio 9

La Reunion s.r.l. è una media impresa che realizza tre diverse tipologie di componenti per elicotteri: Nimitz, Spruance e Halsey.

Il prezzo di vendita di un componente Nimitz è di 150 €, di un Spruance di 120 € e di un Halsey di 100 €.

Ogni tipologia di componente è caratterizzata da un diverso consumo di risorse:

- materie prime: 30 €/unità (Nimitz), 25 €/unità (Spruance) e 20 €/unità (Halsey);
- lavoro diretto: 0,4 h/unità per i componenti Nimitz, 0,3 h/unità per gli Spruance e 0,25 h/unità per gli Halsey.
- Energia: 15 €/unità per i componenti Nimitz, 12 €/unità per gli Spruance e 11 €/unità per gli Halsey;
- materiali di consumo: 3 €/unità per unità indipendentemente dalla tipologia di componente;
- spese di vendita e marketing (15% del prezzo di vendita);
- spese di ricerca e sviluppo attribuite ai prodotti: 4 €/unità per i componenti Nimitz, 3,5 €/unità per gli Halsey e 3 €/unità per gli Spruance.

Per la produzione la Reunion utilizza un macchinario acquistato nel 2007 per un milione di euro e ammortizzato a quote costanti in 8 anni. Tale macchinario è supervisionato da 2 operai indiretti e può funzionare solo se è presente per la supervisione almeno un operaio. I 16 operai diretti (costo annuo unitario di 30.000 €/anno) e i 2 operai indiretti (costo annuo unitario di 50.000 €/anno) a disposizione della Reunion sono tutti assunti con contratti a tempo indeterminato².

Ogni operaio diretto e indiretto della Reunion lavora 8 ore al giorno 200 giorni all'anno. Per produrre una unità il macchinario impiega 3 minuti/unità per Nimitz, 2,4 minuti/unità per Spruance e 1,8 minuti/unità per Halsey.

Per il 2012 la Reunion stima di poter vendere 30.000 componenti Nimitz, 26.000 componenti Spruance e 22.000 componenti Halsey.

1. Verificare se è in grado di produrre quanto prevede di vendere.
2. Supponendo che un malfunzionamento dell'impianto ne riduca del 20% la capacità produttiva, verificare il miglior mix di produzione/vendita possibile.

¹ La HR non può mettere gli operai in cassa integrazione né licenziarli.

² La Reunion non può mettere gli operai in cassa integrazione né licenziarli.