

Project Management

Abbiamo bisogno di affrontare una sfida complessa, come può essere quella della costruzione. Quindi dobbiamo essere capaci di affrontare diverse tematiche. In questo modo otteniamo dei benefici.

Progetto ha diverse accezioni

In italiano usiamo la parola progetto per definire ciò che in inglese viene definito design. Alla stessa maniera ci sono i disegni tecnici che hanno una validità formale che in inglese si chiamano drawing. Usiamo la parola progetto per quello che in inglese viene chiamato engineering.

In questo corso usiamo la parola progetto per definire una Serie di attività necessarie per raggiungere un determinato obiettivo.

Un progetto è uno sforzo TEMPORANEO, contingentato nel tempo.

Se mettiamo insieme più progetti fra loro correlati, tutto questo può essere raggruppato in un PROGRAMMA.

Un progetto è un'iniziativa con delle specifiche caratteristiche:

Coinvolge più ruoli organizzativi, ci sono più competenze.

Ogni progetto è univocamente definito e ha un referente unico.

Calare questa definizione nel contesto di un progetto di architettura.

Ci concentriamo sulla parte gestionale degli aspetti.

Le **attività operative** sono di natura ripetitiva. Se lavoriamo in una linea di produzione non stiamo lavorando ad un progetto. Alle volte i progetti possono essere così grandi che si parla di **sottoprogetti**.

Il progetto si occupa di :

Gestione ambito

Gestione tempi

Gestione costi

Gestione rischi

Il project management si basa sul TRIPLIO VINCOLO

Cioè l'impossibilità di gestire tempi, costi e qualità

Se vogliamo svolgere un'attività possiamo svolgerla a basso costo, benissimo o a basso costo ma tutte e tre non possiamo farle. Se il cliente lo vuole fatto bene ma vuole spendere poco per forza avremo tempi più lunghi. E così via.

Due cose insieme si possono fare ma la terza è per forza determinata. Si deve cedere su uno dei tre assi.

Un altro aspetto riguarda la soddisfazione del cliente.

Progressiva ma non lineare: vedremo che nel tempo i costi non sono lineari. La natura dei costi non è lineare, parte in una maniera lenta, ha un picco per poi chiudersi e andare a spendere meno nella fase finale.

Massima libertà degli stakeholder all'inizio del progetto ma poi diminuisce (vedi grafici slide)

I costi all'inizio sono bassi, poi impennano. Questa curva a S la troveremo anche nelle vostre esercitazioni (vedi grafico).

FASI E CICLO DI VITA DI UN PROGETTO

Un progetto ha delle fasi (DOMANDA ESAME: Quali sono le fasi del ciclo di vita di un oggetto?)

Una delle cose più importanti del progetto è consegnare i pezzi del risultato. Ogni risultato intermedio è un deliverable.

Sono il punto fondamentale attraverso il quale misurare il progetto.

DERIVERABLE possono anche essere definiti come il superamento dei collaudi (statico, dinamico ecc).

Una altra caratteristica è STAGE-GATE ;

UN POSSIBILE SCOMPOSIZIONE IN FASI, DI TIPO GENERIC:
(DOM. ESAME: QUALI SONO LE FASI DI VITA DI UN PROGETTO?)