

# DISTRIBUZIONE NORMALE E BINOMIALE

## NORMALE

Si analizza un campione ristretto per fare una previsione dell'universo che voglio studiare.

Calcolo una media del campione:

$$\bar{x} = \frac{\sum_{j=1}^P x_j \cdot F_j}{n}$$

Dove

$j$  = Pedice del tipo di risposta;

$P$  = Numero totale di risposte di tipo diverso;

$F_j$  = Numero di risposte  $j$ -esime (tutte dello stesso tipo  $j$ );

Calcolo la deviazione standard del campione:

$$\sigma_c = \sqrt{\frac{\sum_{j=1}^P (x_j - \bar{x})^2 \cdot F_j}{n}}$$

Identificato il comportamento del campione possiamo dire che l'universo si comporta tra 2 estremi (max e min) che sono:

$$Pr\{\bar{x} - \Delta \leq M \leq \bar{x} + \Delta\} \cong f(k)$$

$f(k)$	$k$
67%	1
95%	2
99.5%	3

Dove

$$\Delta = \frac{k \cdot \sigma_c}{\sqrt{n-1}} = \text{intervallo di confidenza}$$

## ESEMPIO:

Indagine sul numero di smartphone acquistati all'anno dagli studenti; Risposte possibili: 0, 1, 2, 3, 4 o più.

Si vuole studiare un universo di  $N = 5.000.000$  di individui conoscendo il prezzo di vendita ( $p = 230 \text{ €/pz}$ ) con una precisione del 95%.

$j$	$x_j$	$F_j$
1	0	53
2	1	124
3	2	197
4	3	91
5	4 o più	22
n = TOT =		517

$$\bar{x} = \frac{0 \cdot 53 + 1 \cdot 124 + 2 \cdot 197 + 3 \cdot 91 + 4 \cdot 22}{517} = 1,70 \left[ \frac{n^\circ pz}{\text{anno} \cdot \text{stud}} \right]$$

$$\sigma_c = \sqrt{\frac{(0 - 1,7)^2 \cdot 53 + (1 - 1,7)^2 \cdot 124 + (2 - 1,7)^2 \cdot 197 + (3 - 1,7)^2 \cdot 91 + (4 - 1,7)^2 \cdot 22}{517}} = 0,9852$$

$$\Delta = \frac{2 \cdot 0,9852}{\sqrt{517 - 1}} = 0,08674 \left[ \frac{n^\circ pz}{\text{anno} \cdot \text{stud}} \right]$$

$$\rightarrow Pr\{1,7 - 0,08674 \leq M \leq 1,7 + 0,08674\} \cong 95\% \rightarrow Pr\{1,6133 \leq M \leq 1,78674\}$$

$$\rightarrow Pr\{N \cdot 1,6133 \leq M \leq N \cdot 1,78674\} \rightarrow 8.066.500 \leq M \leq 8.933.500 \rightarrow 8.066.500 \cdot P \leq M \leq 8.933.500 \cdot P$$

$$185.529.500 \text{ €} \leq M \leq 205.470.500 \text{ €}$$

# DISTRIBUZIONE NORMALE E BINOMIALE

## BINOMIALE

Per descrivere fenomeni per cui la risposta è limitata a due scelte (Sì/No, 1/0, ecc).

$$P_n(\alpha) = \begin{array}{l} \text{probabilità di trovare} \\ \text{la risposta positiva (sì; 1)} \\ \alpha \text{ volte su } n \text{ osservazioni} \end{array} = \binom{n}{\alpha} \cdot p^\alpha \cdot q^{n-\alpha} = \frac{n!}{(n-\alpha)! \cdot \alpha!} \cdot p^\alpha \cdot q^{n-\alpha}$$

Dove:

$\alpha = n^\circ$  risposte positive;

$n = n^\circ$  risposte totali (osservazioni);

$p =$  probabilità di accadimento dell'evento positivo;

$q =$  probabilità di accadimento dell'evento negativo  $= 1 - p$ ;

## ESEMPIO:

Dado con "puntata": Calcolare la probabilità che esca la faccia che mi interessa 5 volte su 10 tiri in totale.

$$p = \frac{\alpha}{n} = \frac{1}{6} \rightarrow \text{probabilità che esca la faccia che mi interessa};$$

$$q = 1 - p = \frac{5}{6} \rightarrow \text{probabilità che esca una faccia che non sia quella che mi interessa};$$

$\alpha = 5 \rightarrow$  voglio che esca la faccia che mi interessa per 5 volte su  $n$  tiri totali;

$n = 10 \rightarrow$   $n^\circ$  di tiri totale

$$P_n(\alpha) = \frac{n!}{(n-\alpha)! \cdot \alpha!} \cdot p^\alpha \cdot q^{n-\alpha}$$

$$\frac{n!}{(n-\alpha)! \cdot \alpha!} = \frac{10!}{(10-5)! \cdot 5!} = \frac{10!}{5! \cdot 5!} = \frac{10 \cdot 9 \cdot 8 \cdot 7 \cdot 6 \cdot 5!}{5! \cdot 5!} = \frac{10 \cdot 9 \cdot 8 \cdot 7 \cdot 6}{5!} = \frac{30.240}{120} = 252$$

$$\rightarrow P_n(\alpha) = 252 \cdot \left(\frac{1}{6}\right)^5 \cdot \left(\frac{5}{6}\right)^{10-5} = 0.013024 = 1,30\%$$

Questa proprietà è utilizzata anche nelle indagini campionarie.

$\frac{\alpha}{n} = n^\circ$  di risposte positive sul totale (probabilità accadimento evento positivo percentuale)

$$M\left(\frac{\alpha}{n}\right) = p \rightarrow M(\alpha) = p \cdot n$$

$$\sigma^2\left(\frac{\alpha}{n}\right) = \frac{p \cdot q}{n} \rightarrow \sigma^2(\alpha) = p \cdot n \cdot q$$

$$Pr \left\{ p' - \sqrt{\frac{p' \cdot q'}{n-1}} \cdot k \leq p \leq p' + \sqrt{\frac{p' \cdot q'}{n-1}} \cdot k \right\}$$

Dove:

$p' =$  valor medio campione;

$p =$  valor medio universo;

# DISTRIBUZIONE NORMALE E BINOMIALE

## ESEMPIO:

Devo promuovere un nuovo macchinario agricolo ed intervisto un campione di  $n = 1750$  agricoltori sapendo che i soggetti totali del settore sono  $N = 15.000$ , ponendo loro la domanda "sei disponibile all'acquisto di un nuovo macchinario?", ho ottenuto  $\alpha = 1075$  risposte positive.

Entro quale range riesco a stimare  $p$  con un'affidabilità della risposta del 95% ( $k = 2$ )?

$$p' = \frac{\alpha}{n} = \frac{1075}{1750} = 0,6143$$

$$q' = 1 - p' = 0,3857$$

$$\Delta = k \sqrt{\frac{p' \cdot q'}{n-1}} = 2 \cdot \sqrt{\frac{0,6143 \cdot 0,3857}{1750-1}} = 0,02328$$

$$p' - \Delta \leq p \leq p' + \Delta \rightarrow 0,6143 - 0,02328 \leq p \leq 0,6143 + 0,02328 \rightarrow 0,5910 \leq p \leq 0,6376$$

$$0,5310 \cdot N \leq p \leq 0,6376 \cdot N \rightarrow 0,5310 \cdot 15.000 \leq p \leq 0,6376 \cdot 15.000$$

$$\rightarrow 7965 \leq p \leq 9563,7$$

# PREVISIONE DELLA DOMANDA

## METODO DELLA CORRELAZIONE

$$b = \frac{a = \bar{y}}{\frac{\sum_i [(x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})]}{\sum_i [(x_i - \bar{x})^2]}} \left. \vphantom{\frac{\sum_i [(x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})]}{\sum_i [(x_i - \bar{x})^2]}} \right\} y = a + b(x_i - \bar{x})$$

Posso definire un coefficiente di correlazione R:

$$R = \frac{\sum_i [(x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})]}{n \cdot \sigma_x \cdot \sigma_y} \quad -1 \leq R \leq 1$$

$$|R| \geq 0.8 - 0.9 \text{ buona correlazione}$$

Dove:

$$\sigma_x = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2}{n}} \quad e \quad \sigma_y = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (y_i - \bar{y})^2}{n}}$$

## METODO DELL'ULTIMO PERIODO (MUP)

$$D_{t+1} = d_t$$

Dove

$D_t$  = Previsione di mercato nel periodo  $t$ ;

$D_{t+1}$  = Previsione di mercato per il prossimo periodo (futuro,  $t + 1$ );

$d_t$  = Domanda di mercato nel periodo  $t$ ;

## METODO DELLA MEDIA MOBILE SEMPLICE (MMS)

$$D_{t+1} = \frac{\sum_{k=1}^n d_{t-k+1}}{n}$$

Ossia la previsione è la media algebrica degli  $n$  periodi passati.

## METODO DELLA MEDIA MOBILE PESATA (MMP)

$$D_{t+1} = \frac{\sum_{k=1}^n (d_{t-k+1} \cdot P_k)}{\sum_{k=1}^n P_k}$$

Dove

$P_k$  = Peso  $k$ -esimo;

Si ha che:  $P_k \geq P_{k+1}$

## METODO DELLO SMORZAMENTO ESPONENZIALE (SE)

$$D_{t+1} = D_t - \alpha(D_t - d_t) = \sum_{k=0}^n [\alpha(1 - \alpha)^k \cdot d_{t-k}]$$

Dove

$$\alpha = \text{Coefficiente di smorzamento } [0,1] \quad \text{NB: } D_1 = \begin{cases} d_1 \\ \frac{d_1 + d_2 + d_3}{3} \end{cases}$$

# PREVISIONE DELLA DOMANDA

## COEFFICIENTI DI ERRORE

$$K_1 = \frac{\sum_{t=1}^n (D_t - d_t)^2}{n} \rightarrow \text{ERRORE QUADRATICO MEDIO}$$

$$K_2 = \frac{\sum_{t=1}^n |D_t - d_t|}{n} \rightarrow \text{ERRORE MEDIO ASSOLUTO}$$

$$K_3 = \frac{\sum_{t=1}^n (D_t - d_t)}{n} \rightarrow \text{ERRORE MEDIO}$$

$K_1$  e  $K_2$  servono per identificare il metodo previsionale migliore, a quel punto utilizziamo  $K_3$  per vedere se:

$K_3 < 0 \rightarrow$  Il metodo previsionale sottostima  $d_t$

$K_3 > 0 \rightarrow$  Il metodo previsionale sovrastima  $d_t$

## ESEMPIO:

In una previsione mediante media mobile semplice MMS su 2 periodi o media mobile pesata MMP su 3 periodi ( $P_1=3, P_2=1.5, P_3=0.5$ ) o metodo dell'ultimo periodo MUP, si vuole vedere quale sia il metodo migliore. Si hanno a disposizione i dati di tabella.

periodo	d vera	MMS	MMP	MUP
1	275	-	-	-
2	263	-	-	275
3	259	269	-	263
4	256	261	261,8	259
5	284	257,5	257,6	256
6	280	270	273,1	284
7	222	282	278,8	280
8	254	251	245,6	222

$$MMS_8 = \frac{d_7 + d_6}{2} = \frac{222 + 280}{2} = 251$$

$$MMP_8 = \frac{P_1 \cdot d_7 + P_2 \cdot d_6 + P_3 \cdot d_5}{P_1 + P_2 + P_3} = \frac{3 \cdot 222 + 1.5 \cdot 280 + 0.5 \cdot 284}{5} = 245,6$$

$$MUP_8 = d_7 = 222$$

$$K_{1,MMS} = \frac{\sum_{t=4}^8 (D_t - d_t)^2}{4} = \frac{104,5}{4} = 26,125$$

$$K_{1,MMP} = \frac{\sum_{t=4}^8 (D_t - d_t)^2}{4} = \frac{104,3}{4} = 26,075$$

$$K_{1,MUP} = \frac{\sum_{t=4}^8 (D_t - d_t)^2}{4} = \frac{125}{4} = 31,25$$

# PREVISIONE DELLA DOMANDA

## ESEMPIO:

Si vuole effettuare un'indagine di previsione per correlazione, di lievito per pizza dell'azienda "Cuoci e Mangia". Si vede che il lievito venduto è legato al numero di persone a casa in ferie.

Avendo noti i dati di vendite qui a fianco:

mese	Persone in Ferie - X	Kg di lievito venduti - Y	(X-X <sub>media</sub> )	(Y-Y <sub>media</sub> )	(X-X <sub>media</sub> ) <sup>2</sup>
1	150.000	143	- 64.800	- 56,92	4.199.040.000
2	210.000	193	- 4.800	- 6,92	23.040.000
3	275.000	251	60.200	50,58	3.624.040.000
4	189.000	170	- 25.800	- 29,82	665.640.000
5	250.000	243	35.200	43,08	1.239.040.000
media	214.800	200			

$$a = \bar{y} = 200$$

$$b = \frac{\sum[(x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})]}{\sum[(x_i - \bar{x})^2]} = \frac{9.052.320}{9.750.800.000} = 0,000928367$$

$$y = 200 + 0,00093 \cdot (x - 214.800)$$

### NUMERO MACCHINE PRODUZIONE PER REPARTI

$$M'_j = \sum_{i=1}^n \left[ \frac{Q_{ij} \cdot T_{ij}}{\eta_{ij} \cdot 60 \cdot N_{ij}} \right] \rightarrow M_j = [M'_j] = n^\circ \text{ intero per eccesso}$$

Dove:

$j$  = indice del reparto;  $i$  = indice del prodotto;

$M_j$  = n° macchine reparto  $j$  - esimo;

$M'_j$  = n° macchine teorico;

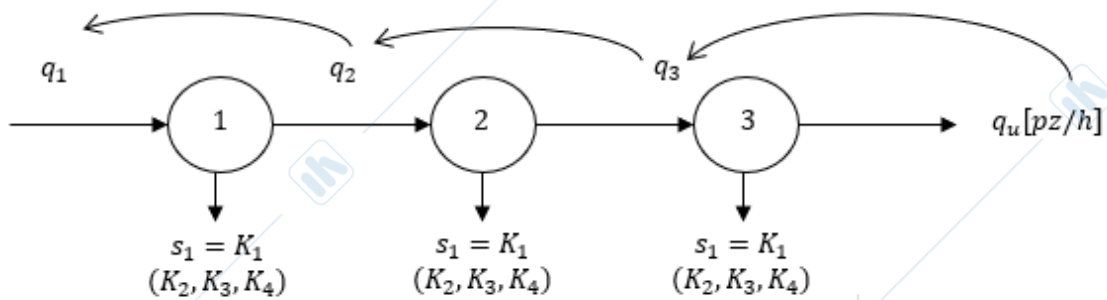
$\eta_{ij}$  = rendimento macchina  $j$  per produrre il prodotto  $i$ ;

$Q_{ij}$  = produzione del prodotto  $i$  nel reparto  $j$   $\left[ \frac{pz}{mese} \right]$ ;

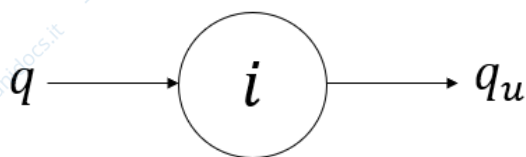
$N_{ij}$  = n° ore di produzione per il prodotto  $i$  nel reparto  $j$   $\left[ \frac{h}{mese} \right]$ ;

$T_{ij}$  = tempo teorico ciclo prodotto  $i$  nel reparto  $j$   $\left[ \frac{min}{pz} \right]$ ;

### LINEA SINCRONA



Per ogni stazione:



$$q = \frac{q_u}{\eta_{TOT_i}}$$

$$\rightarrow n_i = n^\circ \text{ macchine fase } i - \text{esima} = \frac{q_i \cdot T_i}{60} = \frac{q_u \cdot T_i}{\eta_{TOT_i} \cdot 60}$$

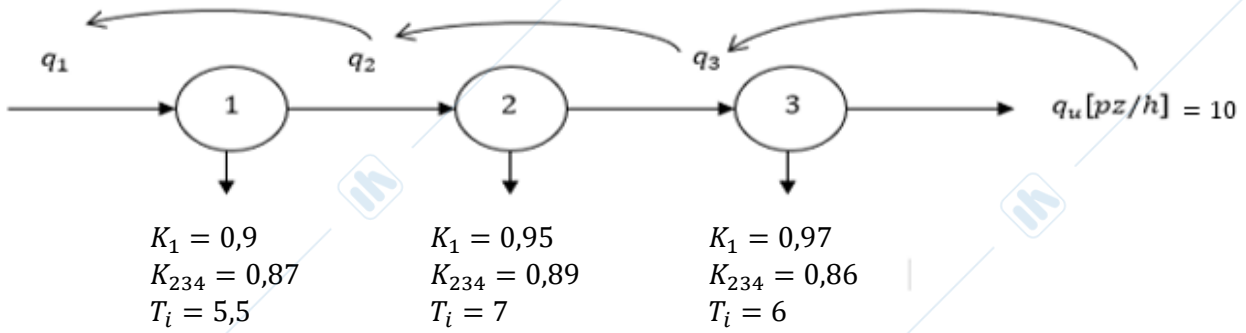
Dove:

$T_i$  = Tempo ciclo teorico  $[min/pz]$ ;

$q_i; q_u$  = Produzione a monte e a valle  $[pz/h]$ ;

$\eta_{TOT_i}$  = Rendimento totale;

**ESEMPIO:**



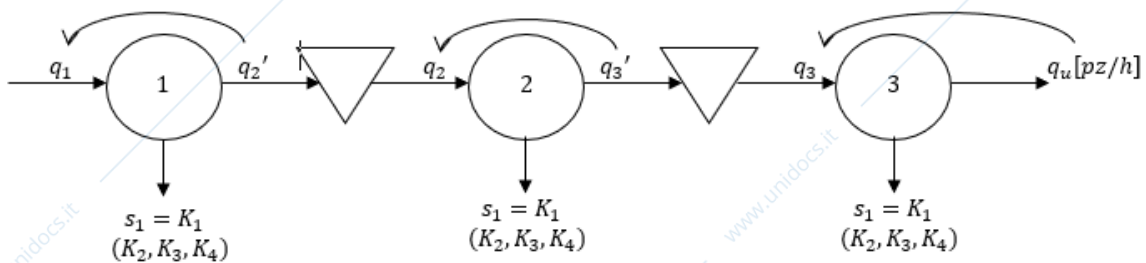
$$q_3 = \frac{q_u}{(K_1 \cdot K_{234})_3} = \frac{10}{0,97 \cdot 0,86} = 11,99 \rightarrow n'_3 = \frac{q_3 \cdot T_3}{60} = \frac{11,99 \cdot 6}{60} = 1,99 \rightarrow n_3 = [n'_3] = 2 \text{ macchine}$$

$$q_2 = \frac{q_3}{(K_1 \cdot K_{234})_2} = \frac{11,99}{0,95 \cdot 0,89} = 14,18 \rightarrow n'_2 = \frac{q_2 \cdot T_2}{60} = \frac{14,18 \cdot 7}{60} = 1,65 \rightarrow n_2 = [n'_2] = 2 \text{ macchine}$$

$$q_1 = \frac{q_2}{(K_1 \cdot K_{234})_1} = \frac{14,18}{0,9 \cdot 0,87} = 18,11 \rightarrow n'_1 = \frac{q_1 \cdot T_1}{60} = \frac{18,11 \cdot 5,5}{60} = 1,66 \rightarrow n_1 = [n'_1] = 2 \text{ macchine}$$

In generale:  $q_{IN} = \frac{q_u}{\prod_{i=1}^n (K_{1i})}$

**LINEA ASINCRONA**

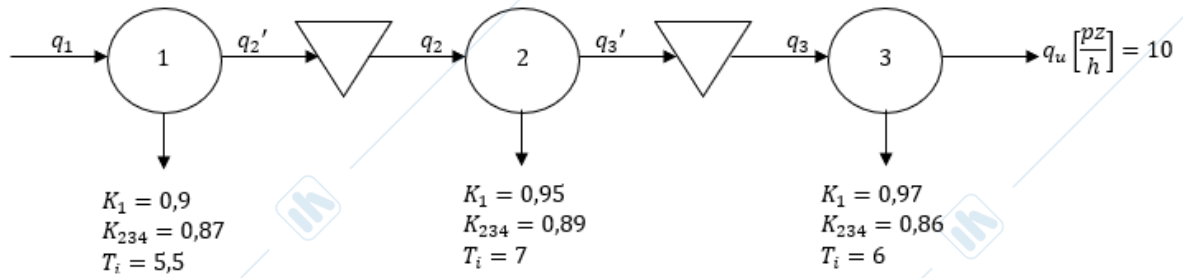


Per ogni stazione si ha:

$$q'_i = \frac{q_u}{\prod_{j=i}^n K_{1j}}$$

$$q_i = \frac{q_{i+1}'}{\eta_{TOTi}}$$

$$n_i = n^\circ \text{ macchine fase } i - \text{esima} = \frac{q_i \cdot T_i}{60} = \frac{q'_{i+1} \cdot T_i}{\eta_{TOTi} \cdot 60}$$

**ESEMPIO:**

$$q_3 = \frac{q_u}{(K_1 \cdot K_{234})_3} = \frac{10}{0,97 \cdot 0,86} = 11,99 \rightarrow n'_3 = \frac{q_3 \cdot T_3}{60} = \frac{11,99 \cdot 6}{60} = 1,99 \rightarrow n_3 = [n'_3] = 2 \text{ macchine}$$

$$q'_3 = \frac{q_u}{(K_1)_3} = \frac{10}{0,97} = 10,30 \rightarrow q_2 = \frac{q'_3}{(K_1 \cdot K_{234})_2} = \frac{10,30}{0,95 \cdot 0,89} = 12,18 \rightarrow n'_2 = \frac{q_2 \cdot T_2}{60} = 1,42$$

$$\rightarrow n_2 = [n'_2] = 2 \text{ macchine}$$

$$q'_2 = \frac{q'_3}{(K_1)_2} = \frac{10,30}{0,95} = 10,84 \rightarrow n'_1 = \frac{q'_2 \cdot T_1}{(K_1)_1 \cdot (K_{234})_1 \cdot 60} = \frac{10,84 \cdot 5,5}{0,9 \cdot 0,87 \cdot 60} = 1,26$$

$$\rightarrow n_1 = [n'_1] = 2 \text{ macchine}$$

$$\text{In generale: } q_{IN} = \frac{q_u}{\prod_{i=1}^n (K_{1_i})}$$

**CURVA CARATTERISTICA DEL PRODOTTO**

$$U = C.C.P. = \frac{q}{60} \cdot \frac{\sum T_i}{\sum n_i} \quad (\text{Hp: rendimenti unitari})$$

$$q_{is} = \text{qtà di saturazione} = \frac{60}{T_i} \text{ [pz/h]}$$

$$T_i = \text{tempo di ciclo} = [\text{min/pz}]$$

**CURVA CARATTERISTICA IN VALORE**

$$U^* = \frac{q}{60} \cdot \frac{\sum T_i c_i}{\sum n_i c_i}$$

Dove

 $n_i = n^\circ$  macchine necessarie; $c_i =$  costo macchina  $i$  - esima; $T_i =$  tempo di ciclo = [min/pz];

**VALORE DI UN'ATTREZZATURA**

- Attrezzatura esistente

$CTSR' = \text{Costo Tecnico Servizio Reso [€/anno]}$   
(ingloba tutti i costi relativi al funz. della macchina)

$$V_0' = \sum_{k=1}^n \left[ \frac{CTSR'_k}{(1+i)^k} - \frac{V_r'}{(1+i)^n} \right]$$

Dove:

$k = 1, \dots, n = \text{indice dell'anno};$

$i = \text{tasso di interesse per l'attualizzazione};$

$n = \text{vita utile del macchinario};$

$V_r' = \text{valore residuo del bene};$

- Attrezzatura nuova

$$V_0 = C_0 + \sum_{k=1}^n \left[ \frac{CTSR_k}{(1+i)^k} - \frac{V_r}{(1+i)^n} \right]$$

Dove:

$C_0 = \text{costo iniziale dell'acquisto};$

$CTSR'_k \neq CTSR_k;$

$V_r' \neq V_r;$

- Valore economico di un'attrezzatura

$$V = V_0 - V_0' \rightarrow \begin{cases} > 0 & \text{non conviene sostituire il macchinario vecchio} \\ < 0 & \text{conviene sostituire il macchinario vecchio} \end{cases}$$

**ESEMPIO:**

VECCHIA		NUOVA	
$CTSR'_k$	35 k€/anno	$CTSR_k$	15 k€/anno
$V_r'$	0	$V_r$	35 k€
		$C_0$	135 k€
$n = 5 \text{ anni}$		$i = 8\% \text{ anno}$	

$$s = \frac{(1+i)^n \cdot i}{(1+i)^n - 1} = 0.2504$$

$$V_0' = \sum_{k=1}^n \left( \frac{CTSR'_k}{(1+i)^k} \right) = \sum_{k=1}^n \frac{35.000}{(1+0,08)^k} = 35.000 \cdot \sum_{k=1}^n \frac{1}{(1,08)^k} = 35.000 \cdot \frac{1}{s} = 139.776 \text{ €}$$

$$V_0 = C_0 + \sum_{k=1}^n \left[ \frac{CTSR_k}{(1+i)^k} - \frac{V_r}{(1+i)^n} \right] = 135.000 + \sum_{k=1}^n \left[ \frac{15.000}{(1,08)^k} - \frac{35.000}{(1,08)^5} \right] = 171.083 \text{ €}$$

$$V = V_0 - V_0' = 171.083 - 139.776 = 31.307 \text{ €} > 0 \rightarrow \text{Non conviene la sostituzione}$$

# FMS

## N° MACCHINE

$$N^{\circ}_{macch} = \frac{\sum_{i=1}^n Q_i \cdot t_i}{N \cdot t \cdot h \cdot \eta \cdot 60}$$

Dove:

$i$  = indice prodotto = 1, ... ,  $n$ ;

$t_i$  = tempo ciclo macchina [min/pz];

$Q_i$  = volume produttivo [pz/anno];

$N$  = gg lavorativi anno [gg/anno];

$t$  = turni al giorno [turni/gg];

$h$  = durata turno [h/turno];

$\eta$  = efficienza macchina;

## N° PALLET

$$N^{\circ}_{in+out\ pallet} = \sum_{i=1}^n \frac{Q_i}{CAP_i} \cdot N^{\circ}_{piazzi} \quad [n^{\circ}\ pallet/anno]$$

Dove:

$N^{\circ}_{piazzi}$  = numero piazzamenti del prodotto  $i$  – esimo [n° piazzamenti/pz];

$Q_i$  = volume produttivo prodotto  $i$  – esimo [pz/anno];

$CAP_i$  = capacità pallet  $i$  – esimo [pz/pallet];

## TEMPO CARICO E SCARICO TOTALE

$$T_{in+out\ tot} = N^{\circ}_{in+out\ pallet} \cdot T_{in+out} \quad [min/anno]$$

Dove:

$T_{in+out}$  = tempo carico e scarico [min/pallet];

## N° OPERATORI PER CARICO E SCARICO

$$N^{\circ}_{op\ in+out} = \left\lceil \frac{T_{in+out\ tot}}{N \cdot h \cdot \eta_{op} \cdot 60} \right\rceil$$

Dove:

$N$  = gg lavorativi anno [gg/anno];

$h$  = durata turno [h/turno];

$\eta_{op}$  = rendimento operatore = 0,85;

$T_{disp\ 1\ operatore} = N \cdot h \cdot \eta_{op} \cdot 60$ ;

## N° OPERATORI PER PIAZZAMENTI

$$N^{\circ}_{op\ piazz} = \left\lceil \frac{T_{piazzi\ tot}}{T_{disp\ 1\ operatore}} \right\rceil = \left\lceil \frac{\sum_{i=1}^n Q_i \cdot N^{\circ}_{pzi} \cdot T_{pl_i}}{N \cdot h \cdot \eta_{op} \cdot 60} \right\rceil$$

Dove:

$T_{pl_i}$  = tempo piazzamento del prodotto  $i$  – esimo;

# FMS

## N° OPERATORI COMPLESSIVI (IN+OUT + PIAZZAMENTO)

$$N^{\circ}_{op\ in+out\ e\ piazz} = \left\lceil \frac{T_{in+out\ tot} + T_{piazz\ tot}}{N \cdot h \cdot \eta_{op} \cdot 60} \right\rceil$$

## COEFFICIENTE DI UTILIZZO OPERATORI

$$C_{utilizzo} = \frac{N^{\circ}_{op\ in+out\ e\ piazz}}{\lceil N^{\circ}_{op\ in+out\ e\ piazz} \rceil} \quad [\%]$$

# ASSEMBLAGGIO

- Se ho **linee già bilanciate** per trovare quella **meglio bilanciata** è:  
Calcolo SX di ogni linea e scelgo **quella con SX minore**.

$$SX_j = \sqrt{\sum (T_c - T_{si})^2}$$

Dove

$SX_j$  = SX della linea  $j$  – esima

$T_c$  = tempo di ciclo

$T_{si}$  = tempo totale della stazione  $i$  – esima (somma dei tempi delle varie task all'interno di quella stazione).

## ESEMPIO:

Supponendo di avere 3 ipotesi di linee di montaggio già bilanciate con tutte le precedenze soddisfatte e che sia noto il tempo di ciclo

			Durata TASK	
			j	t_j
	STAZ. 1	STAZ. 2	1	5,670
Linea 1	TASK 1-3	TASK 2-4-6	2	8,500
	STAZ. 1	STAZ. 3	3	7,230
Linea 2	TASK 1-2	TASK 3-4-5	4	4,340
	STAZ. 2	STAZ. 3	5	5,730
Linea 3	TASK 1-3	TASK 2-4-5	6	6,820
	STAZ. 2	STAZ. 3	7	9,673
tutti i tempi sono in minuti			Tc voluto	20,4546719
			tot.	47,963

$$\left. \begin{array}{l} T_{S1} = T_1 + T_3 \\ T_{S2} = T_2 + T_4 + T_6 \\ T_{S3} = T_5 + T_7 \end{array} \right\} \rightarrow SX_1 = \sqrt{(T_c - T_{S1})^2 + (T_c - T_{S2})^2 + (T_c - T_{S3})^2}$$

$$\left. \begin{array}{l} T_{S1}' = T_1 + T_2 \\ T_{S2}' = T_3 + T_4 + T_5 \\ T_{S3}' = T_6 + T_7 \end{array} \right\} \rightarrow SX_2 = \sqrt{(T_c - T_{S1}')^2 + (T_c - T_{S2}')^2 + (T_c - T_{S3}')^2}$$

$$\left. \begin{array}{l} T_{S1}'' = T_1 + T_3 \\ T_{S2}'' = T_2 + T_4 + T_5 \\ T_{S3}'' = T_6 + T_7 \end{array} \right\} \rightarrow SX_3 = \sqrt{(T_c - T_{S1}'')^2 + (T_c - T_{S2}'')^2 + (T_c - T_{S3}'')^2}$$

La linea 2 ha SX minore →  
è la meglio bilanciata!

Tempo totale delle stazioni  
 $i$  – esime nelle varie linee

Valore di SX della  
linea  $j$  – esima

# ASSEMBLAGGIO

- Calcolare il RPW dei Task ed effettuare il bilanciamento delle stazioni:

$$RPW_j = t_j + \sum_{i \in F_j} t_i$$

Dove

$F_j$  = insieme di tutti i follower del task  $j$

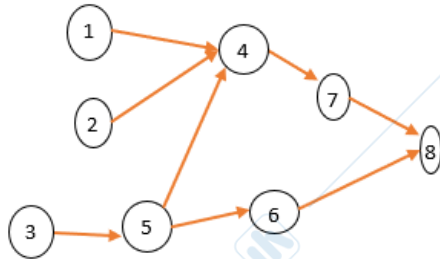
$t_j$  = tempo del task  $j$

$t_i$  = tempo del task  $i$  –esimo follower di  $j$

In pratica bisogna sommare il tempo del task  $j$  –esimo con la somma dei tempi di ogni task che lo segue (sarebbero i task successivi al task  $j$  –esimo seguendo le frecce del diagramma).

A quel punto metto in ordine decrescente i vari  $RPW_j$  e compongo le varie stazioni sommando un tot di task in modo che il tempo totale di ogni stazione  $T_i$  sia il più vicino possibile (ma comunque sempre inferiore o al più uguale) al tempo di ciclo  $T_C$ .

ESEMPIO:



Durata TASK

j	t_j
1	3,2
2	4,5
3	4,3
4	5,5
5	2,4
6	4,3
7	6
8	3,7

$T_C = 13$

$$RPW_1 = t_1 + t_4 + t_7 + t_8 \rightarrow [4,7,8] \rightarrow \text{tutti i follower di 1}$$

$$RPW_2 = t_2 + t_4 + t_7 + t_8$$

$$RPW_3 = t_3 + t_5 + t_6 + t_8 + t_4 + t_7$$

$$RPW_4 = t_4 + t_7 + t_8$$

$$RPW_5 = t_5 + t_6 + t_8 + t_4 + t_7$$

$$RPW_6 = t_6 + t_8$$

$$RPW_7 = t_7 + t_8$$

$$RPW_8 = t_8$$

4

3

1

5

2

7

6

8

←  $RPW_j$  in ordine decrescente

Distribuisco i task nelle rispettive stazioni cercando di rispettare le condizioni ( $T_i \leq T_C$ ;  $T_i \rightarrow T_C$ )

Stazione 1	Stazione 2	Stazione 3
3, 5, 2	1, 4, 6	7, 8
$T_1 = t_3 + t_5 + t_2$	$T_2 = t_1 + t_4 + t_6$	$T_3 = t_7 + t_8$

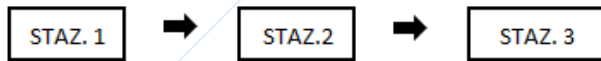
# ASSEMBLAGGIO

- **Indici di performance** (KPI, "Key Performance Index"):

<b>Station Excess SE</b> Differenza fra il numero reale di stazioni dopo il bilanciamento, e il valore minimo di stazioni.	<b>Line Efficiency LE</b> Rapporto fra tempo totale di assemblaggio richiesto da tutti i task, e il tempo totale disponibile in ogni stazione.
$m - m_{min} = m - \frac{\sum_{j=1}^n t_j}{T_c}$	$\frac{\sum t_j}{m \cdot T_c}$
<b>Balance Delay BD</b> Tempo di ozio totale della linea di assemblaggio ossia la somma dei tempi di ozio di ogni stazione $k$ .	<b>Smoothness Index SI</b> Misura dell'equità dell'assegnazione dei task a tutte le stazioni
$\sum_{k=1}^m I_k = T_c - \sum_{j \in k} t_j$	$\sqrt{\sum_{k=1}^m (T_c - T_k)^2}$

ESEMPIO:

Linea già bilanciata con 3 stazioni



Tempo di ciclo della linea  
10

tutti i tempi sono in minuti

Durata e assegnazione TASK

j	t_j	Stazione
1	5	1
2	2,5	2
3	3,7	1
4	2,2	2
5	4,1	3
6	5,7	3
7	2,8	2

tot. 26

$$SX = \sqrt{(T_c - T_1)^2 + (T_c - T_2)^2 + (T_c - T_3)^2}$$

$$BD = \sum_{k=1}^m I_k = (T_c - T_1) + (T_c - T_2) + (T_c - T_3)$$

Tempo di ciclo linea

Tempo stazione  $k$  - esima

# ASSEMBLAGGIO

- **LCR "largest Candidate Rule":**

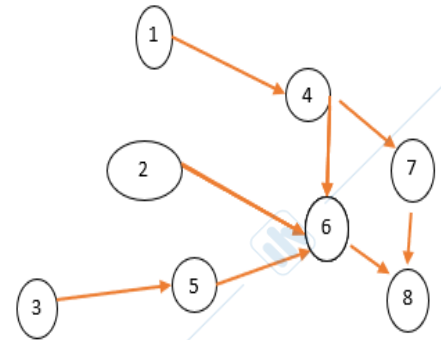
Tiene conto solo della durata dei task e non delle precedenze. La durata funge da regola di priorità nell'assegnazione dei task alle stazioni (nel rispetto dei vincoli di precedenze imposti dal diagramma nodi-archi e del vincolo di tempo ciclo,  $T_k < T_c \forall k$  [se due task dovessero avere la stessa durata si dà priorità a quello con più follower]). Si ordinano i task in maniera decrescente in base al tempo, si apre la prima stazione assegnando ad essa il task con durata maggiore ma che rispetti i vincoli di priorità, e si procede finché tutti i task non sono assegnati ad una stazione.

**ESEMPIO:**

Assegnati i task "J" di assemblaggio con le relative durate stabilire quale sia l'ordine di priorità di inserimento in linea mediante il metodo LCR ed effettua il bilanciamento

Durata TASK	
j	t_j
1	3,77
2	5,33
3	6,23
4	6,84
5	2,56
6	3,51
7	4,23
8	4,41

Tc=11



Metto in ordine decrescente i vari task (ricordandomi che se due task hanno lo stesso  $t_j$  scelgo quello con più follower):

j	t_j	N° ordine
1	3,77	6
2	5,33	3
3	6,23	2
4	6,84	1
5	2,56	8
6	3,51	7
7	4,23	5
8	4,41	4

Stazione:

	1	2	3	4
Task:	3,1	4,5	2,7	6,8
T <sub>tot</sub> :	10	9,4	9,56	7,92

# REDDITIVITA' AZIENDALE

## FLUSSO DI CASSA (VAN E PBP)

$$F_k = D_k - E_k = \text{Flusso di cassa}$$

$$D_k = R_k - C_k = \text{Disponibilità}$$

$$E_k = \text{Esborso spesi per un bene}$$

$$R_k = q_k \cdot \text{prezzo} = \text{Ricavi tot.}$$

$$C'_k = \text{Costi di esercizio}$$

$$C_k = C'_k + T_k = \text{Costi tot.}$$

$$\bar{R}_k = R_k - A_{fisc k} - I_{pass mutui k} - C'_k = \text{Reddito imponibile}$$

$$A_{fisc k} = i_{fisc} \cdot E_k = \text{Ammortamento fiscale}$$

$$i_{fisc} = \text{Aliquota amm. fiscale (OCC)}$$

$$T_k = t \cdot \bar{R}_k = \text{Tasse}$$

$$VAN_n = \text{Valore Attualizzato Netto} = \sum_{k=0}^n \frac{F_k}{(1+i)^k} \text{ [€]}$$

Misura di quanto un qualsiasi investimento recupera il capitale investito.

$$PbP = \text{Payback Period} \rightarrow VAN_n = 0$$

Ovvero dopo quanti anni vado a pareggiare l'investimento fatto.

### ESEMPIO:

Opportunity costo of capital  
OCC 5.0%

anno	0	1	2	3	4	5	
Ricavi	0	270.000	250.000	240.000	260.000	240.000	[p/anno]
Costi Energia	0	6.000	7.000	7.000	6.000	5.000	[/anno]
Manodopera	0	28.000	35.000	25.000	37.000	28.000	[/anno]
Materie prime	0	70.000	80.000	95.000	90.000	70.000	[/anno]
Tasse	0	50.000	55.000	55.000	60.000	60.000	[/anno]
Investimenti	120.000	25.000	0	25.000	0	0	[/anno]

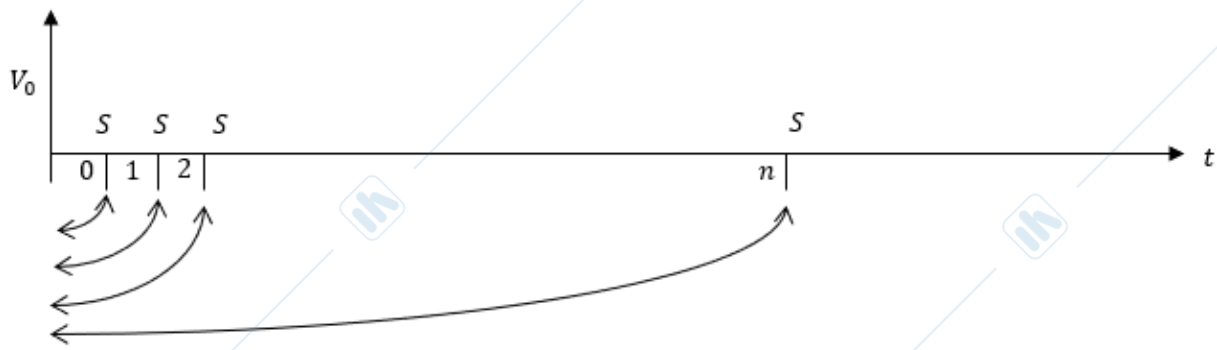
$F_0 = -C_0 = 120.000\text{€}$	$F_1 = D_1 - E_1$ $E_1 = 25.000\text{€}$ $R_1 = 270.000\text{€}$ $C'_1 = 103.000\text{€}$ $T_1 = 50.000\text{€}$ $F_1 = R_1 - C'_1 - T_1 - E_1 = 91.000\text{€}$	$F_2 = D_2 - E_2$ $E_2 = 0\text{€}$ $R_2 = 250.000\text{€}$ $C'_2 = 122.000\text{€}$ $T_2 = 55.000\text{€}$ $F_2 = R_2 - C'_2 - T_2 - E_2 = 73.000\text{€}$
$F_3 = D_3 - E_3$ $E_3 = 25.000\text{€}$ $R_3 = 240.000\text{€}$ $C'_3 = 127.000\text{€}$ $T_3 = 55.000\text{€}$ $F_3 = R_3 - C'_3 - T_3 - E_3 = 33.000\text{€}$	$F_4 = D_4 - E_4$ $E_4 = 0\text{€}$ $R_4 = 260.000\text{€}$ $C'_4 = 133.000\text{€}$ $T_4 = 60.000\text{€}$ $F_4 = R_4 - C'_4 - T_4 - E_4 = 67.000\text{€}$	$F_5 = D_5 - E_5$ $E_5 = 0\text{€}$ $R_5 = 240.000\text{€}$ $C'_5 = 103.000\text{€}$ $T_5 = 60.000\text{€}$ $F_5 = R_5 - C'_5 - T_5 - E_5 = 77.000\text{€}$

$$VAN_5 = F_0 + \frac{F_1}{(1+i)} + \frac{F_2}{(1+i)^2} + \frac{F_3}{(1+i)^3} + \frac{F_4}{(1+i)^4} + \frac{F_5}{(1+i)^5} = 176.839,04\text{€}$$

$$PbP \rightarrow VAN = 0 \rightarrow \text{Tra anno 1 e anno 2}$$

# REDDITIVITA' AZIENDALE

## RATE POSTICIPATE ED ATTUALIZZATE



$$V_0 = S \cdot \frac{(1+i)^n - 1}{(1+i)^n \cdot i} = \frac{S}{s} \quad \text{con } s = \frac{(1+i)^n \cdot i}{(1+i)^n - 1} = \text{coeff di ammortamento}$$

$$\rightarrow S = V_0 \cdot s \quad [\text{€/anno}]$$

- Se tra un tot di anni sarò in possesso di una certa cifra di denaro  $V_n$ , attualizzata quella cifra varrà:

$$V_0 = \frac{V_n}{(1+i)^n} \quad (\text{Attualizzazione})$$

Al contrario, se sono in possesso di una cifra di denaro  $V_0$ , fra  $n$  anni varrà:

$$V_n = V_0 \cdot (1+i)^n$$

### ESEMPIO:

$$\begin{aligned} n &= 5 \text{ anni} \\ V_0 &= 100.000\text{€} \\ i &= 8\% \text{ anno} \end{aligned} \quad \rightarrow \quad s = \frac{(1+i)^n \cdot i}{(1+i)^n - 1} = \frac{(1,08)^5 \cdot 0,08}{1,08^5 - 1} = 0,250456$$

Allora la mia rata annuale sarà  $S = V_0 \cdot s = 100.000 \cdot 0,250456 = 25.046 \text{ €/anno}$  per 5 anni.

Allora al termine dei 5 anni avrò pagato un totale di  $5 \cdot S = 125.230 \text{ €}$

### PIANO AMMORTAMENTO

$$A_k = \text{Rata Costante} = q_k + I_k = \left( V_0 - \frac{V_r}{(1+i)^n} \right)$$

Dove

$q$  = Quota capitale  
 $I_k$  = Quota interessi  
 $V_0$  = Valore iniziale €  
 $V_r$  = Valore residuo €  
 $k$  = Indice dell'anno

$$\begin{aligned} I_1 &= V_0 \cdot i & \rightarrow & \quad I_k = V_{r \ k-1} \cdot i \\ q_k &= A_k - I_k & \rightarrow & \quad V_k = V_0 - \left( \sum_{l=1}^k q_l \right) \end{aligned}$$

# REDDITIVITA' AZIENDALE

## ESEMPIO:

Decidere se investire in un nuovo impianto andando ad analizzare il piano di ammortamento economico in 5 anni.

$$\begin{aligned} V_0 &= 1.200.000 \text{ €} \\ n &= 5 \text{ anni} \\ i &= OCC = 9\% \quad \rightarrow [A_k; I_k; q_k; V_r] \\ V_r &= 150.000 \text{ €} \end{aligned}$$

$$s = \frac{(1+i)^n \cdot i}{(1+i)^n - 1} = \frac{1,09^5 \cdot 0,09}{1,09^5 - 1} = 0,25709$$

$$A_k = s \cdot \left( V_0 - \frac{V_r}{(1+i)^n} \right) = 0,25719 \cdot \left( 1.200.000 - \frac{150.000}{1,09^5} \right) = 283,44 \text{ k€}/\text{anno}$$

k	$A_k$ [k€]	$I_k$ [k€]	$q_k$ [k€]	$V_{rk}$ [k€]
1	283,44	108	175,45	1024,55
2	283,44	92,21	191,24	833,32
3	283,44	75,00	208,45	624,87
4	283,44	56,24	227,21	397,66
5	283,44	35,79	247,66	150,00

$$I_1 = i \cdot V_0 = 0,09 \cdot 1200 = 108 \text{ [k€]}; q_1 = A_1 - I_1 = 283,44 - 108 = 175,45 \text{ [k€]}$$

$$V_{r1} = V_0 - \sum_{l=1}^k q_l = 1200 - 175,44 = 1024,56 \text{ [k€]}$$

Così per ogni anno.

Inoltre possiamo distribuire il prezzo della rata di ammortamento sulla produzione (costo produttivo):

$$\frac{A_k}{q_k} = \frac{[\text{€}/\text{anno}]}{[\text{pz}/\text{anno}]} = [\text{€}/\text{pz}]$$

Se il piano di ammortamento è giusto il  $V_{rk}$  dell' $n$ -esimo anno deve coincidere con il  $V_r$  dei dati.

## COSTO MARGINALE E UTILE CORRISPONDETE

$$\left. \begin{aligned} C_m(q_k) &= \frac{dC}{dq} = \frac{C_{TOT}(q_k) - C_{TOT}(q_{k-1})}{q_k - q_{k-1}} \\ C_m(q_{k+1}) &= \frac{dC}{dq} = \frac{C_{TOT}(q_{k+1}) - C_{TOT}(q_k)}{q_{k+1} - q_k} \end{aligned} \right\} \rightarrow C_{marg}(q_k) = \frac{C_m(q_{k+1}) + C_m(q_k)}{2} = \text{media}$$

$$U(q_k) = R(q_k) - C_{TOT}(q_k)$$

## QUANTITA' OTTIMALE E UTILE MASSIMO

$$q_{ott} \rightarrow C_m = \text{prezzo}$$

$$U_{max}(q_k) = (\text{prezzo} - C_{unit}) \cdot q_k$$

# REDDITIVITA' AZIENDALE

**CONDIZIONE DI PAREGGIO E COSTO TOTALE CORRISPONDENTE**

$$R(q_p) = C_{TOT}(q_p) \rightarrow q_p \leftrightarrow \text{prezzo} = C_{unit}$$

$$C_{TOT}(q_p) = C_{unit}(q_p) \cdot q_p$$